

**KOMISIJOS AUKŠTŲJŲ MOKYKLŲ PATEIKTIEMS VEIKLOS SUSTIPRINIMO
VEIKSMŲ PLANAMS NAGRINĖTI, SUDARYTOS LIETUVOS RESPUBLIKOS
ŠVIETIMO, MOKSLO IR SPORTO MINISTRO 2022 M. BIRŽELIO 28 D. ĮSAKYMU
NR. V-1078, POSĖDŽIO PROTOKOLAS**

2022-08-12 Nr. 1

Vilnius

Nuotolinis posėdis įvyko 2022 m. rugpjūčio 2 d., 13 val.

Posėdžio pirmininkas – Gintautas Jakštas, švietimo, mokslo ir sporto viceministras, darbo grupės pirmininkas.

Posėdžio sekretorė – Skirmantė Smalskytė, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Studijų, mokslo ir technologijų departamento Studijų skyriaus vyr. specialistė.

Dalyvavo: Komisijos aukštųjų mokyklų pateiktiems veiklos sustiprinimo veiksmų planams nagrinėti (toliau – komisija) nariai: Daina Lukošūnienė, Giedrė Pačėšienė, Jolanta Revaitienė, Eugenijus Stumbrys, Inga Stravinskienė, Paulius Vaitiekus, Raimundas Vaišvilas.

DARBOTVARKĖ. Dėl Alytaus kolegijos pateikto veiklos stiprinimo plano.

SVARSTYTA. Alytaus kolegijos veiklos stiprinimo veiksmų planas.

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 49 straipsniu, Aukštųjų mokyklų ir užsienio valstybių aukštųjų mokyklų filialų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašu, vertinamosiomis sritimis ir rodikliais (toliau – Aprašas), patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-1529 Studijų kokybės vertinimo centras atliko Alytaus kolegijos (toliau – Kolegija) veiklos išorinį vertinimą ir remdamasis ekspertų išvadomis, atsižvelgdamas į Aukštųjų mokyklų vertinimo komisijos siūlymą, priėmė sprendimą Alytaus kolegijos veiklą įvertinti neigiamai. Vadovaujantis Aprašo 24 punktu Alytaus kolegija per 3 mėnesius nuo išorinio vertinimo išvadų gavimo pateikė Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai veiksmų planą kaip sustiprins savo veiklą.

Alytaus kolegija veiklos stiprinimo plane pateikė išorinio vertinimo metu ekspertų išsakytas rekomendacijas, nurodė priemones šioms rekomendacijoms įgyvendinti bei pateikė priemonių įgyvendinimo terminus. Komisijos nariai aptarė Alytaus kolegijos veiklos stiprinimo veiksmų planą. Kalbėjusieji akcentavo, kad pateiktame plane formaliai atsakyta į ekspertų rekomendacijas, tačiau neatsižvelgta į vertinimo išvadose ekspertų pateiktą išsamesnę problemų analizę, todėl trūksta konkrečių priemonių, kurios parodytų kaip konkretus veiksmas prisidės gerinat kolegijos veiklos rezultatus pagrindinėse jos veiklos srityse ir koks rezultatas konkrečiu veiksmu bus pasiektas. Atsakant į esmines ekspertų pastabas veiksmų plane pateikiami numatomi procedūriniai pakeitimai ir dokumentų rengimas, kurie neįrodo, jog bus pasiektas kokybinis pokytis, reikalingas kokybės užtikrinimui ir sėkmingai Alytaus kolegijos veiklai ateityje. Atsižvelgiant į tai, sunku nustatyti ar planas realus ir ar numatomi veiksmai realiai prisidės prie kolegijos veiklos sustiprinimo. Išorinio vertinimo metu ekspertai nurodė, kad pagrindinės universalios problemos yra ribotas Alytaus kolegijos gebėjimas analizuoti ir vėliau vykdyti įrodymais pagrįstą strateginį planavimą, valdymą, stebėseną ir tolesnių gerinimo veiksmų numatymą bei pernelyg didelė priklausomybė nuo neformalių procesų ir *ad hoc* veiklos. Šios problemos atsispindi ir pateiktame veiklos stiprinimo plane.

Analizuojant konkrečias priemones pagal kolegijos veiklos vertinamąsias sritis Komisija aptarė konkrečius atvejus dėl veiksmų plano priemonių tinkamumo. Pastebėtina, kad Kolegija veiksmų plane pristatė veiksmus, kurių planuojama imtis atsakant į išvadų vertinamųjų sričių analizės pabaigoje ekspertų išvardintas rekomendacijas, tačiau nesureagavo į dalį vertinamųjų sričių analizės dalyse pateiktų ekspertų pastabų.

Vertinimo išvadose ir rekomendacijose nurodoma, kad prioritetas turėtų būti teikiamas akademinio personalo, dirbančio visų etatu, skaičiaus didinimui, kad kolegijos mokslinių tyrimų

pajėgumus drastiškai silpnina labai maža akademinio personalo, dirbančio visą darbo dieną, dalis, nėra pagrindinės visą darbo dieną dirbančių darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, grupės. Prie numatytų priemonių šiai problemai spręsti nurodoma tik, tai, kad įvertinus situaciją numatoma didinti akademinio personalo skaičių, bet kokiomis priemonėmis tai bus pasiekta ir koks bus rezultatas, plane nenurodoma.

Ekspertai rekomendavo užtikrinti sisteminę kokybės užtikrinimo veiklos paskesnę tyrimą, apimant rekomendacijas iš išorinių apžvalgų, tačiau Alytaus kolegijos veiksmų stiprinimo plane nurodoma, kad sprendžiant problemą bus du kartus per metus tobulinama vadovybės veiklos vertinamoji analizė ir nėra aišku, kaip vadovybės veiklos vertinamosios analizės tobulinimas prisidės prie šios ekspertų rekomendacijos įgyvendinimo. Tokia priemonė suponuoja nuomonę, kad ekspertų rekomendacijos nebuvo iki galo išanalizuotos ir suprastos.

Taip pat vertinimo išvadose ekspertai akcentavo, kad Kokybės užtikrinimo skyrius neatlieka savo funkcijų dėl nepakankamų žmonių išteklių, tačiau veiksmų stiprinimo plane priemonės šiai problemai spręsti nenumatytos, nurodoma, tik tai, kad jau 2021 III ketv. sukurtas kokybės komitetas ir kokybės pakomitetas. Pastebėtina, kad analizuodami žmogiškųjų išteklių valdymą, ekspertų grupė pastebi, kad Kolegija, personalo atrankoje teikdama pirmenybę esamiems darbuotojams, galimai praranda naujas perspektyvas ir idėjas, kurios paskatintų keisti mąstyseną ir esamas praktikas. Veiksmų plane pasigendama reakcijos į šią pastabą.

Išvadose nurodoma, kad mažai dėmesio skiriama į studentą orientuotam studijų turiniui ir ryšiui tarp į studentą orientuoto mokymosi ir mokymo bei į studentą orientuoto vertinimo metodo, tačiau veiksmų plane nurodyta priemonė peržiūrėti kokybės vadybos sistemos atitikties matricą ir ją koreguoti neįrodo, kad bus pasiektas kokybinis skirtumas ir į studentą orientuotas studijų turinys esmingai keisis, nes tam reikia kompleksinių priemonių. Veiklos stiprinimo plane nėra nurodytos konkrečios priemonės, kurios prisidės siekiant užtikrinti esamų ir būsimų studijų programų portfelio tvarumą, prisidės prie mažėjančio studentų skaičiaus ir palyginti žemo absolventų užimtumo lygio problemų priežasčių šalinimo. Nurodoma, kad bus atliekama studentų skaičiaus mažėjimo priežasčių analizė ir tobulinamos paramos priemonės studentams, tačiau lieka neaišku kaip šios dvi priemonės prisidės prie išvardintų problemų sprendimo.

Išvadose minima, kad išorinio vertinimo metu Kolegija išsakė planus dėl naujų programų rengimo atsakant į regiono socialinių partnerių poreikius bei dėl bendradarbiavimo su kai kuriais Lietuvos universitetais, siekiant pritraukti personalo, turinčio mokslinį laipsnį, planų. Veiksmų plane būtų naudinga nurodyti ir tuos teigiamus pokyčius, kurių Kolegija ėmėsi savo iniciatyva bei kurie pagerino studijų kokybę bei teigiamai veikė Kolegijos veiklą.

NUTARTA.

1. Alytaus kolegijos veiklos sustiprinimo veiksmų plane nurodytos priemonės neatspindi konkrečių veiklos stiprinimo veiksmų ir turi būti tikslinamos:

- veiksmų plano priemonės turi būti planuojamos ne formaliai atsakant į ekspertų rekomendacijas, bet pateikiant konkrečias priemones ekspertų išvadose nurodytoms problemoms spręsti bei kolegijos veiklai stiprinti, nurodant konkrečius veiksmus ir siekiamus rezultatus, kiekybinius ir kokybinius rodiklius bei atsakingus asmenis už šių priemonių įgyvendinimą;

- nurodytos priemonės yra nekonkrečios, pateikiami numatomi procedūriniai pakeitimai ir tam tikrų dokumentų parengimas, kurie neįrodo, jog bus pasiektas kokybinis pokytis ir priemonės prisidės gerinat kolegijos veiklos rezultatus pagrindinėse jos veiklos srityse, neaišku koks rezultatas konkrečia priemone bus pasiektas;

- veiksmų plane nurodytos priemonės, kurių planuojama imtis atsakant į išorinio vertinimo išvadų vertinamųjų sričių analizės pabaigoje ekspertų išvardintas rekomendacijas, tačiau nesureaguota į išorinio vertinimo išvadų vertinamųjų sričių analizės dalyse pateikiamas ekspertų pastabas, kai kurių priemonių formuluotės yra netikslios, pasigendama reakcijos į konkrečias ekspertų pastabas.

2. Organizuoti susitikimą su Alytaus kolegijos vadovybe ir pristatyti komisijos sprendimą dėl veiksmų plano kolegijos veiklai sustiprinti tinkamumo.

3. Rekomenduoti Alytaus kolegijai peržiūrėti ir patikslinti veiksmų planą kolegijos veiklai sustiprinti.

4. Komisijos išvadą dėl veiksmų plano kolegijos veiklai sustiprinti tinkamumo paskelbti Studijų kokybės vertinimo centro tinklalapyje.

Posėdžio pirmininkas

Gintautas Jakštas

Posėdžio sekretorė

Skirmantė Smalskytė