

VILNIAUS VERSLO KOLEGIJOS VEIKLOS STIPRINIMO VEIKSMŲ PLANAS

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
Valdymas		
1. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją būti ambicinga, bet kartu ir realistiška, atsižvelgiant į turimus išteklius ir dabartinius pajėgumus.		
1. Parengti investicinį projektą dėl Kolegijos naujų patalpų. 2. Didinti etatinių dėstytojų skaičių kasmet po 15 proc. 3. Didinti dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių didesniu nei 0,5 etato dalimi skaičių kasmet po 10 proc. 4. Parengti Vilniaus verslo kolegijos vertybėmis grindžiamą ir kolegijos stiprybėmis paremtą rinkodaros strateginį planą.	Visuotinis dalininkų susirinkimas Direktorius Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai Katedrų vedėjai Rinkodaros ir komunikacijos vadovas	2024 m. IV ketv. Kasmet 2024 m. I ketv.
2. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai nuodugniau išanalizuoti Bolonijos proceso, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės Europos politiką ir priemones bei sąmoningai integruoti atitinkamus elementus į savo politikos dokumentus ir kasdienę praktiką.		
Išanalizuoti Bolonijos proceso, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės Europos politiką ir priemones ir pateikti siūlymus Akademinėi tarybai dėl elementų integravimo į VVK studijas reglamentuojančius dokumentus.	Vadovybės atstovas kokybei Akademinė Taryba	2023 m. IV ketv.
3. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai savo strateginius dokumentus grįsti aiškiau ir išsamiau ankstesnių veiklos rezultatų ir naujai nustatytų poreikių vertinimu.		
1. Stiprinti Kolegijos strateginio planavimo procesą, ypatingą dėmesį skirti poreikių, tendencijų ir duomenų	Vadovybės atstovas kokybei	2023 m. I ketv.

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
<p>analizės, strateginio delegavimo į skyrius, stebėsenos procedūroms.</p> <p>2. Stiprinti Kolegijos strateginio planavimo procesą, ypatingą dėmesį skirti strateginių rodiklių nustatymo ir jų matavimo procedūroms.</p>	Padalinių vadovai	Kasmet
<p>4. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai užtikrinti, kad tikslai, rodikliai ir planuojama veikla būtų pilnai nuoseklūs, o veikla apimtų visus siekiamo tikslo aspektus.</p>		
<p>Peržiūrėti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. rodiklius ir numatyti reikiamus išteklius tikslams pasiekti.</p>	<p>Direktorius Finansų skyrius</p>	2024 m. I ketv.
<p>5. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai išsamiau ir sistemingiau rinkti vidaus ir išorės grįžtamąjį ryšį, kad per Vadovybinės analizės posėdį būtų galima iš esmės aptarti būtinus patobulinimus.</p>		
<p>1. Sistemingai vykdyti šias apklausas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Bendroji studentų apklausa. ✓ Apklausa apie studijų kokybę. ✓ Darbuotojų pasitenkinimo darbo aplinka ir sąlygomis apklausa. ✓ Suinteresuotų socialinių partnerių apklausa. ✓ Absolventų apklausa. <p>2. Numatyti gautų rezultatų integraciją veiklos tobulinimui.</p> <p>3. Gautus rezultatus viešinti Kolegijos internetinėje svetainėje.</p>	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	<p>Kasmet pagal patvirtintą apklausų vykdymo planą</p> <p>2023 m. I ketv.</p>
<p>6. Rekomendacija. Ekspertų grupė primygtinai reikalauja, kad Kolegija nuodugnai išanalizuotų ESG ir Kolegijos procesų atitikimą joms.</p>		

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
1. Atlikti Kolegijos procesų atitikties ESG analizę. 2. Vadovaujantis gautais atitikties rezultatais patobulinti VVK procesus.	Vadovybės atstovas kokybei	2023 m. IV ketv. 2024 m. I ketv.
7. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai apsvarstyti, koku būdu rizikos valdymas galėtų būti sistemingiau integruotas į jos valdymo procesus.		
Parengti Vilniaus verslo kolegijos rizikos valdymo tvarką.	Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2023 m. III ketv.
8. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja sustiprinti Akademine tarybą, kad ji galėtų visapusiškai atlikti savo funkcijas, numatytas Kolegijos Statute. Tam būtina į jos veiklą aktyviai įtraukti socialinius dalininkus, įskaitant studentus. Šiam tikslui pasiekti į tarybos veiklą būtų tikslinga įtraukti antrą studentų atstovą.		
1. Vadovaujantis Kolegijos statutu patvirtinti naują Akademines tarybos sudėtį įtraukiant visus socialinius dalininkus ir padidinant studentų narių skaičių. 2. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos Akademines tarybos veiklos reglamentą, orientuojantis į studijų kokybės užtikrinimą ir MTEP veiklų įgyvendinimo stebėseną.	Direktorius Akademines tarybos pirmininkas Akademines tarybos pirmininkas	2023 m. III ketv. 2023 m. III ketv.
9. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijos vadovybei su studentų atstovais aptarti kokios paramos jiems reikia, kad jie galėtų veiksmingai atlikti savo vaidmenį.		
Tobulinti Vilniaus verslo kolegijos paramos studentams sistemą, įtraukiant studijų proceso individualizavimo, akademinio, psichologinio konsultavimo ir informavimo galimybes.	Direktoriaus pavaduotojas akademiniai veiksmai Studijų skyrius	Nuolat
10. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja sustiprinti socialinių dalininkų dalyvavimą Kolegijos valdymo procesuose.		

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
1. Įsteigti formaliai veikiančią Vilniaus verslo kolegijos studentų atstovybę ir užtikrinti jos veiklos tęstinumą. 2. Įsteigti Vilniaus verslo kolegijos alumnų klubą ir organizuoti alumnų veiklas.	VVK studentų atstovybė Visuotinis studentų susirinkimas Alumnų klubo prezidentas	2023 m. II ketv. 2024 m. II ketv.
11. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją pateikti išsamesnę informaciją apie studijų dalykus (turinį, mokymo, mokymosi ir vertinimo metodus, ECTS kreditų skaičių) lietuvių ir anglų kalbomis.		
Pateikti VVK internetinėje svetainėje www.kolegija.lt išsamią informaciją apie studijų dalykus lietuvių ir anglų kalbomis.	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius	2023 m. III ketv.
12. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją savo interneto svetainėje pateikti statistinius duomenis apie absolventų įsidarbinimą.		
Pateikti VVK internetinėje svetainėje www.kolegija.lt statistinius duomenis apie absolventų įsidarbinimą.	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius	Kasmet
13. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja toliau stiprinti pagrindinę etatinių dėstytojų komandą.		
1. Didinti etatinių dėstytojų skaičių kasmet po 15 proc. 2. Didinti dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių didesniu nei 0,5 etato dalimi skaičių kasmet po 10 proc. 3. Suformuoti MTEP veiklos vertinamąjį vienetą verslo ir informatikos kryptyse.	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai Katedrų vedėjai Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	Kasmet 2024 m. I ketv.
14. Rekomendacija. Ekspertų grupė mano, kad mokslinių tyrimų veiklą būtina įtraukti į bent dalies dėstytojų pareigybės aprašymą.		
Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių kvalifikacinius reikalavimus numatant dėstytojų mokslinės veiklos apimtį didėjimą.	Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2023 m. IV ketv.

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
15. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja vystyti sistemingesnį požiūrį į visų dėstytojų profesinį tobulėjimą.		
<p>1. Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir vertinimo tvarkos aprašą numatant sisteminių dėstytojų profesinį ir akademinį tobulėjimą.</p> <p>2. Sukurti darbuotojų (įskaitant vadovus) mokymo sistemą ir nustatyti Kolegijos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo standartus.</p> <p>3. Sukurti darbuotojų kvalifikacijos kėlimo vidinę finansavimo sistemą.</p> <p>4. Pagal patvirtintas kalbų politikos gaires, parengti dėstytojų anglų kalbos mokymo(-si) planą.</p>	Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2024 m. II ketv.
16. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja aiškiau susieti strateginį planavimą ir biudžetą.		
<p>1. Parengti Vilniaus verslo kolegijos 2023-2025 metų prognostinį biudžetą.</p> <p>2. Parengti platesnę Vilniaus verslo kolegijos finansavimo strategiją, suderintą su steigėju ir dalininkais.</p>	Finansų skyrius Direktorius kartu su VVK steigėjais	2023 m. II ketv. 2024 m. I ketv.
17. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja dėti daugiau pastangų siekiant diversifikuoti pajamas.		
Plėtoti kitas su studijomis tiesiogiai nesusijusias veiklas, siekiant diversifikuoti pajamas.	Padalinių vadovai Tarptautinių produktų vystytojai	Nuolat
Kokybės užtikrinimas		
18. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją aiškiau suderinti savo vidaus kokybės užtikrinimo procesus su atskiromis ESG nuostatomis ir gairėmis.		

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
<p>Suderinti Vilniaus verslo kolegijos vidaus kokybės užtikrinimo procesus su ESG nuostatomis ir gairėmis:</p> <p>✓ Į studentus orientuotas mokymasis, mokymas ir vertinimas</p> <p>Siekiant įgyvendinti šią nuostatą atlikti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos studijų rezultatų vertinimo tvarką. 2. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarką. 3. Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant aiškų grįžtamojo ryšio suteikimą studentams ir dėstytojams. <p>✓ Dėstytojai.</p> <p>Siekiant įgyvendinti šią nuostatą atlikti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių kvalifikacinius reikalavimus ir privalomas tyrėjų kompetencijas. 2. Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir vertinimo tvarkos aprašą. 	<p>Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė</p>	<p>2023 m. IV ketv.</p>
<p>19. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja aiškiai paskirstyti atsakomybę už įgyvendinimą, stebėseną ir tolesnius veiksmus atskiroms pareigybėms, kad būtų padidinta sistemiška atskaitomybė.</p>		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos administracijos darbuotojų pareigybių aprašymus, aiškiai paskirstant atsakomybes už kokybės įgyvendinimą ir stebėseną. 2. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos ir studijų veiklos kokybės vadovo procesus aiškiai apibrėžiant atsakingus už vidinį kokybės užtikrinimą. 	<p>Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė</p>	<p>2023 m. IV ketv. 2024 m. I ketv.</p>

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
3. Tobulinti atsakingų darbuotojų kompetencijas studijų/veiklos kokybės užtikrinimo srityje remiantis Europos institucijų ir kitų aukštųjų mokyklų gerąja patirtimi.		
20. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja pasidalyti visais apklausų rezultatais su atitinkamų studijų dalykų dėstytojais ir taip suteikti jiems galimybę į juos sureaguoti.		
Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant sistemingą grįžtamojo ryšio užtikrinimą studentams ir dėstytojams.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	2023 m. IV ketv.
21. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja pasidalyti su studentais pagrindinėmis studentų apklausų išvadomis, taip pat tobulinimo priemonėmis, kurių buvo ar bus imtasi.		
1. Patobulinti Studijų proceso valdymo procesą (PR06), numatant studijų programų įgyvendinimo tobulinimo priemones atsižvelgiant į studentų apklausų išvadas. 2. Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant aiškų grįžtamojo ryšio suteikimą studentams ir dėstytojams.	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai Katedrų vedėjai Studijų skyrius	2023 m. I ketv.
22. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją patikslinti proceso aprašymus ir įtraukti aiškias stebėsenos ir tobulinimo procedūras, pagrįstas vertinimo rezultatais.		
Atnaujinti Kolegijos veiklos ir studijų kokybės vadovą, patikslinant kokybės vadybos sistemos elementus ir jų sąveiką, pateikiant nuorodas į dokumentus, susijusius su atskirų vadybos sistemos reikalavimų įgyvendinimą.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2024 m. I ketv.

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
23. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja be dėmesio terminams ir veiksams, kurių reikia imtis, vidaus kokybės užtikrinimo procesus papildyti išsamesniu turiniu.		
Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos ir studijų veiklos kokybės vadovą, parengiant detalius Kokybės vadybos sistemos procesų aprašus įtraukiant aiškias stebėsenos ir tobulinimo procedūras, pagrįstas vertinimo rezultatais.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2024 m. I ketv.
24. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja iš naujo įvertinti Kolegijos paramos studentams ir administracinius procesus iš užsienio studentų perspektyvos ir užtikrinti, kad tokia pati kaip Lietuvos studentams siūloma parama būtų nurodoma ir anglų kalba.		
1. Kolegijos interneto svetainėje www.kolegija.lt skiltyje „Studentams“ ir „Apie kolegiją“ skelbti anglų kalba užsienio studentams aktualią informaciją, studijas reglamentuojančius dokumentus. 2. Sukurti užsieniečių studentų integravimo į Kolegijos bendruomenę priemonių planą.	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius Tarptautinių studijų skyrius Tarptautinių studijų koordinatorius	Nuolat 2024 m. I ketv.
25. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai parengti aiškią nediskriminavimo politiką, taip pat atlikti dabartinių poreikių analizę ir apibrėžti tikslinius tobulinimo veiksmus.		
Parengti Vilniaus verslo kolegijos nediskriminavimo politiką ir ją paskelbti lietuvių ir anglų kalbomis kolegijos interneto svetainėje www.kolegija.lt	Ginčų nagrinėjimo ir akademinės etikos komisijos pirmininkas	2024 m. II ketv.
26. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja toliau įgyvendinti ankstesnio išorinio vertinimo rekomendacijas.		
Įgyvendinti Vilniaus verslo kolegijos 2014 metų išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijas veiklos tobulinimui:	Direktorius	2023 m. IV ketv.

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
<p>✓ Kolegija, siekdama padidinti studentų skaičių ir poveikį rinkai bei siekdama užtikrinti galimybę dalytis turima infrastruktūra ir paslaugomis, turėtų apibrėžti bendradarbiavimo su vietos, regiono ir kitais partneriais strategiją.</p> <p>✓ Parengti daugiau naujų ir įvairesnių neformalaus tęstinio mokymosi programų.</p> <p>✓ Santykius su socialiniais partneriais ir absolventais Kolegija turėtų panaudoti mokslo taikomajai veiklai, orientuotai į regiono ir verslo subjektų poreikius, plėtoti.</p> <p>✓ Plėsti skaitmeninių technologijų panaudojimą Vilniaus verslo kolegijoje (atnaujinti informacinę sistemą, Moodle ir kt.).</p>	VVK padalinių vadovai	Nuolat
Studijų ir mokslo (meno) veikla		
<i>27. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai išanalizuoti, ar dabartiniai studijų programų rezultatai atitinka jos siekį tapti tarptautine ir lyderiaujančia verslo aukštąja mokykla, kurioje studijos vyks pagal žinomiausius tarptautinius verslo sričių standartus ir geriausią praktiką.</i>		
Išanalizuoti vykdomų studijų programų rezultatus ir jų atitiktį tarptautinių verslo sričių standartų geriausiai praktikai.	Katedrų vedėjai	2024 m. I ketv.
<i>28. Rekomendacija. Ekspertų grupė primygtinai ragina Kolegiją teikti tikslingesnę paramą studentams, kurie vidurinio ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų.</i>		
1. Parengti ir įdiegti akademinės paramos sistemą studentams, kurie vidurinio ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų.	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai Katedrų vedėjai Studijų skyrius	2024 m. I ketv.

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
2. Parengti naują 2024-2025 metų priėmimo taisyklių redakciją, numatant stojančiųjų pasirengimo studijuoti lygio didinimą.		
29. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja iš esmės persvarstyti kiekvieną nuotolinio mokymosi proceso aspektą, kad būtų dar labiau pagerinta nuotolinio mokymosi kokybė.		
Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarką, numatant nuotolinio mokymosi kokybės užtikrinimo būdus ir priemones.	Nuotolinių studijų vadovas	2023 m. III ketv.
30. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją parengti aiškią mokslinių tyrimų strategiją, įtraukiant jai įgyvendinti reikalingus išteklius.		
Parengti Vilniaus verslo kolegijos mokslinių tyrimų strategiją 2023-2025 m. numatant išteklius jai įgyvendinti.	Direktorius Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2023 m. III ketv.
31. Rekomendacija. Ekspertų grupė primygtinai rekomenduoja kurti mokslinių tyrimų grupes pagal Kolegijos nustatytas mokslinių tyrimų kryptis.		
Sudaryti 4 mokslinių tyrimų grupes šiose kryptyse: ✓ Mokymo inovacijų ir technologijų taikomųjų tyrimų. ✓ Verslo taikomųjų tyrimų. ✓ Informatikos taikomųjų tyrimų. ✓ Humanitarinių mokslų taikomųjų tyrimų.	Direktorius Katedrų vedėjai Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. I ketv.
32. Rekomendacija. Ekspertų grupė primygtinai rekomenduoja ambicingiau plėtoti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklą.		
Koreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginio tikslo (didinti poveikį regionui vykdant	Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. I ketv.

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklą) rodiklius.		
33. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja stebėti mokslinių tyrimų rezultatų integravimą į Kolegijos mokymo ir mokymosi veiklą.		
Paskirti atsakingą už mokslinių tyrimų integravimo į Vilniaus verslo kolegijos mokymo ir mokymosi veiklą stebėseną	Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2023 m. III ketv.
34. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai daugiau investuoti į užsienio studentų pritraukimą ir padidinti dalyvavimą tiek atvykstantojo, tiek išvykstantojo „Erasmus+“ mobilumo programose, jei Kolegija nori įgyvendinti savo tarptautinius užmojus.		
1. Kasmet po 15 proc. didinti studentų skaičių, dalyvaujančių tiek atvykstantojo, tiek išvykstantojo „Erasmus+“ mobilumo programose. 2. Pritraukti trumpalaikių mainų projektų finansavimą (BIP).	Tarptautinių studijų skyrius Katedrų vedėjai Erasmus programos institucinis koordinatorius	Kasmet Kasmet
35. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai toliau investuoti į užsienio ir vietos studentų bendravimą ne tik per laisvalaikio renginius, bet ir per bendrus projektinius darbus ir kitą bendrą mokymosi veiklą.		
Patobulinti studijų proceso organizavimą sudarant sąlygas kiekvieną semestrą bent po vieną studijų dalyką vykdyti užsienio kalba, jungiant vietos ir užsienio studentus į bendras studentų grupes.	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai Studijų skyrius	Kasmet
Poveikis regionų ir visos šalies raidai		
36. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją aiškiau nurodyti numatomą poveikį regionų ir visos šalies raidai ir aiškiau įtraukti jį į nustatytus rodiklius.		

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškas
1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją. 2. Atsižvelgiant į tiriamosios galimybių studijos gautas išvalgas pakoreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginį tikslą – didinti poveikį regionui vykdant užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklą.	Direktorius išsakymu sudaryta darbo grupė Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. II ketv.
<p>37. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją dėti daugiau pastangų ir, kaip nurodyta jos pačios rodikliuose, sudaryti bent 4 mokslinių tyrimų grupes. Kiekviena iš šių mokslinių tyrimų grupių turėtų siekti parengti keletą taikomųjų mokslinių tyrimų projektų ir vykdyti konsultacinę veiklą.</p>		
Siekiant rengti taikomųjų tyrimų projektus ir vykdyti konsultacinę veiklą sudaryti 3 mokslinių tyrimų grupes šiose kryptyse: ✓ Verslo taikomųjų tyrimų. ✓ Informatikos taikomųjų tyrimų. ✓ Humanitarinių mokslų taikomųjų tyrimų.	Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. I ketv.
<p>38. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja parengti strateginę išorės veiklos viziją, kuri susietų Kolegijos mokymo ir mokymosi bei mokslinių tyrimų darbotvarkes, kad būtų užtikrintas didesnis poveikis regionų ir visos šalies raidai.</p>		
1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją. 2. Įvertinus rinkos poreikius rengti naujas studijų programas plečiant vykdomas studijų kryptis ir įtraukiant naujas.	Direktorius išsakymu sudaryta darbo grupė Katedrų vedėjai	2024 m. II ketv. Pagal poreikį
<p>39. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją aktyviai ieškoti projektų studentams, kuriuose būtų galima integruoti įmonių poreikius ir Kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų žinias.</p>		
1. Plėtoti užsakomuosius įmonių, organizacijų tyrimus, publikuojant ir viešinant tyrimų rezultatus.	Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	Kasmet

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškas
<p>2. Rengti kasmetines Vilniaus verslo kolegijos studentų mokslines konferencijas.</p> <p>3. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos baigiamųjų darbų metodinius reikalavimus, sustiprinant taikomųjų mokslinių tyrimų komponentę baigiamuosiuose darbuose, bei taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatų viešinimą Kolegijos moksliniame žurnale.</p> <p>4. Didinti kiekvienoje studijų programoje tikslinių (pagal įmonių užsakymus) baigiamųjų darbų skaičių.</p>	<p>Katedrų vedėjai</p> <p>Pavadootojas akademinėi veiklai</p>	<p>2024 m. I ketv.</p>
<p>40. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja mokymosi visą gyvenimą poreikių analizės metu gautas išvadas apibendrinti ir parengti glaustą apžvalgą, kuri galėtų paskatinti tolesnį naujų mokymosi visą gyvenimą veiklų plėtojimą.</p>		
<p>1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją.</p> <p>2. Atsižvelgiant į tiriamosios galimybių studijos gautas išvalgas pakoreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginį tikslą – didinti poveikį regionui vykdant užsakovą projektinę ir mokslo taikomąją veiklas.</p> <p>3. Parengti ir patvirtinti įgūdžių plėtojimo per mokymosi visą gyvenimą veiklos planą.</p>	<p>Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas</p> <p>Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė</p>	<p>2024 m. II ketv.</p> <p>2025 m. II ketv.</p>
<p>41. Rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja plėtoti aktyvesnę politiką, siekiant nustatyti konkrečius Lietuvos visuomenės mokymosi visą gyvenimą poreikius, atitinkančius Kolegijos kompetenciją.</p>		
<p>1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją.</p> <p>2. Atsižvelgiant į tiriamosios galimybių studijos gautas išvalgas pakoreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginį tikslą – didinti poveikį regionui</p>	<p>Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas</p>	<p>2024 m. II ketv.</p> <p>2024 m. IV ketv.</p>

Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
vykdant užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklas.		
<i>42. Rekomendacija. Ekspertų grupė ragina Kolegiją sistemingiau vertinti mokymosi visą gyvenimą sąlygų užtikrinimą.</i>		
Sukurti tęstinio mokymo pasiūlos programas verslo ir informacinių technologijų srityse Vilniaus verslo kolegijos absolventams ir kitiems specialistams.	Katedrų vedėjai Tarptautinių produktų vystytojas	Kasmet
