

**VILNIAUS KOLEGIJOS VEIKLOS TOBULINIMO PLANAS
 ATSIŽVELGIANT Į INSTITUCINIO VERTINIMO REKOMENDACIJAS**

Eilės Nr.	Institucinio vertinimo rekomendacija	Veikla įgyvendinat rekomendaciją / priemonės pavadinimas	Atsakingi asmenys	Priemonės įvykdymo terminas	Numatomas rezultatas
	Valdymas				
1.	Siekdama pagerinti savo veiklos rezultatus, Kolegija turėtų rinkti daugiau kokybinių įrodymų, kurie papildytų šiuo metu daugiausiai kiekybinius duomenis, renkamus strateginiams rodikliams (40 p.)	1.1. Kolegijos strategijos 2021-2025 m. įgyvendinimo veiksmų plano atnaujinimas	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ekonomikai Direktoriaus pavaduotojas studijoms Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei	2024-03-31	Kolegijos strategijos 2021-2025 m. įgyvendinimo planas papildytas kokybiniais rodikliais
		1.2. Kolegijos metinių veiklos ataskaitų formų atnaujinimas	Vidaus kontrolės ir rizikos vertinimo specialistas Vidaus kontrolės ir rizikos vertinimo specialistas Studijų kokybės skyriaus vedėjas Dekanai Katedrų vedėjai	2024-03-31 2025-03-31	Atnaujintos Kolegijos metinės veiklos ataskaitų formos Kokybine duomenų analize grįstos Kolegijos metinės veiklos ataskaitos
2.	Kolegija turėtų pagerinti savo interneto svetainėje ir socialinėje žiniasklaidoje pateikiamos informacijos kokybę, pabrėždama savo išskirtines savybes ir reklamodama visus jos teikiamų paslaugų aspektus (42–43 p.).	2.1. Kolegijos unikalaus pardavimo pasiūlymo (angl. <i>USP</i> , „ <i>unique selling proposition</i> “), skirto visoms veiklos sritims, įskaitant studijų programas, mokymąsi visą gyvenimą, TMTEP ir meno veiklą, sukūrimas	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Ryšių su visuomene skyriaus vedėjas	2024-12-31	Sukurtas ir įgyvendinamas Kolegijos USP Įsteigtas Pardavimų projektų vadovo etatas
		2.2. Kolegijos išorinės ir vidinės komunikacijos valdymo modelio sukūrimas ir įgyvendinimas	Komunikacijos grupės vadovas Ryšių su visuomene skyrius	2024-12-31	Pagerintas Kolegijos interneto svetainės ir fakultetų interneto svetainių suderinamumas ir informacijos kokybė Parengtos Kolegijos vidinės ir išorinės komunikacijos strateginės gairės

Eilės Nr.	Institucinio vertinimo rekomendacija	Veikla įgyvendinat rekomendaciją / priemonės pavadinimas	Atsakingi asmenys	Priemonės įvykdymo terminas	Numatomas rezultatas
	našta darbuotojams (72–74 p.). Kolegijos požiūris į kokybės valdymą taip pat galėtų būti sustiprintas išplėtus kokybės stebėsenos ataskaitų taikymo sritį (73 p.) ir programų tvirtinimo procedūrą (75 p.).				
7.	Akademinė taryba turėtų nustatyti oficialią procedūrą, pagal kurią būtų periodiškai vertinama kokybės valdymo sistema, ir apsvarstyti, ar verta ir įmanoma sistemą vertinti pagal dabartinėje Kokybės vadovo versijoje nustatytus principus ir kriterijus (85–86 p.).	7.1. Periodinės kokybės vadybos sistemos veiksmingumo stebėsenos ir vertinimo rodiklių kūrimas	Akademinės tarybos pirmininkas Studijų kokybės skyriaus vedėjas	Nuo 2024-03-31 kasmet	Periodinė kokybės vadybos sistemos veiksmingumo stebėsenos ir vertinimas
	Studijų ir mokslo (meno) veikla				
8.	Kolegija turėtų užtikrinti, kad fakultetai į savo veiklos planus įtrauktų veiksmingas studentų nubyrežimo mažinimo priemones ir atidžiai stebėtų, kaip jos įgyvendinamos. (105–106 p.)	8.1. Kolegijos studentų pasitraukimo iš studijų valdymo plano atnaujinimas	Direktoriaus pavaduotojas studijoms Akademinės tarybos Studijų kokybės komitetas Studijų tarnybos vadovas Studijų kokybės skyriaus vedėjas Prodekanai	2023-09-30	Atnaujintas Kolegijos studentų pasitraukimo iš studijų valdymo planas
		8.2. Periodinė studentų pasitraukimo iš studijų valdymo priemonių veiksmingumo stebėjimas ir analizė	Studijų tarnybos vadovas Prodekanai	Nuo 2024-09-30 kasmet	Periodiškai stebimas ir analizuojamas pasitraukimo iš studijų valdymo priemonių veiksmingumas
		8.3. Studentų pasitraukimo iš studijų rizikos veiksnių stebėjimas ir analizė	Studijų tarnybos vadovas Prodekanai	2024-09-30	Stebimi ir analizuojami studentų pasitraukimo iš studijų rizikos veiksniai
9.	Atsižvelgdama į savo planus, Kolegija turėtų imtis priemonių, kad padidintų studentų, dalyvaujančių taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose ir meno veikloje, skaičių ir išorės socialinių dalininkų užsakytų baigiamųjų darbų skaičių (110–111 p.).	9.1. Sisteminga socialinių dalininkų poreikių analizė (10.2. priemonės dalis)	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Dekanai, prodekanai Mokslo skyriaus vedėjas Katedrų vedėjai	Nuo 2024-06-30 kas dveji metai	Sukurtas socialinių dalininkų poreikių įgyvendinimo modelis (užsakomieji baigiamieji darbai, taikomieji moksliniai tyrimai, integruojant studentus į tyrėjų grupes) Didesnė baigiamųjų darbų parengtų pagal įmonių užsakymus dalis nuo bendro baigiamųjų darbų skaičiaus
		9.2. Kasmetinė bendradarbiavimo sutarčių vykdymo stebėsenos ir analizė	Dekanai	Nuo 2024-06-30 kasmet	Bendradarbiavimo sutarčių vykdymo rezultatų įvertinimas

Eilės Nr.	Institucinio vertinimo rekomendacija	Veikla įgyvendinat rekomendaciją / priemonės pavadinimas	Atsakingi asmenys	Priemonės įvykdymo terminas	Numatomas rezultatas
					Padidėjusi įplaukų iš strateginių TMTEP ir meno veiklos partnerysčių dalis Išplėtos į socialinę atsakomybę orientuotos TMTEP ir meno veiklos
		9.3. Studijų kreditų suteikimo studentams už dalyvavimą TMTEP ir meno veikloje reglamentavimas	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Direktoriaus pavaduotojas studijoms Studijų tarnybos vadovas Mokslo skyriaus vedėjas	2024-02-01	Studijų kreditų suteikimas studentams už dalyvavimą TMTEP ir meno veikloje
		9.4. Studentų mokslinės (ir meno) draugijos (SMD, SMMD) veiklos veiksmingumo didinimas	Fakultetų SMD, SMMD	2023-09-01	Didesnis studentų, dalyvaujančių TMTEP ir meno veikloje, skaičius Studentų mokslinių publikacijų, pranešimų studentų mokslinėse-praktinėse konferencijose skaičiaus nuolatinis didėjimas
	Poveikis regionų ir visos šalies raidai				
10.	Kolegija turėtų plėtoti sistemingą ir aktyvų požiūrį į visos aukštosios mokyklos poreikių vertinimą ir tenkinimą visose savo veiklos srityse, įskaitant studijų programas, mokymąsi visą gyvenimą, taikomuosius mokslinius tyrimus ir meno veiklą, kur ji tikisi daryti poveikį regioninei ir nacionalinei plėtrai (130 p.).	10.1. Regioninių ir nacionalinių poreikių vertinimo gairių rengimas	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei, Dekanai, Prodekanai, Katedrų vedėjai	2024-06-30	Sukurtos regioninių ir nacionalinių institucinių poreikių vertinimo gairės
		10.2. Reprezentatyvi išorės socialinių dalininkų poreikių apklausa	Direktoriaus pavaduotojas studijoms Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Mokslo skyriaus vedėjas Studijų kokybės skyriaus vedėjas Dekanai Prodekanai Katedrų vedėjai	Nuo 2024-09-01 kasmet	Kasmetinė išorės socialinių dalininkų poreikių analizė Kolegijos metinėje veiklos ataskaitoje Rengiamos / vykdomos studijų ir neformalaus švietimo programos, vykdomos TMTEP ir meno veiklos, atitinkančios regioninius ir nacionalinius poreikius
		10.3. Strateginės partnerystės su Vilniaus regiono savivaldybėmis plėtra: Kolegijos dienų organizavimas Vilniaus regiono savivaldybėse	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Dekanai Prodekanai Katedrų vedėjai	Nuo 2023-10-15	Bendri tęstiniai projektai ir iniciatyvos

Eilės Nr.	Institucinio vertinimo rekomendacija	Veikla įgyvendinat rekomendaciją / priemonės pavadinimas	Atsakingi asmenys	Priemonės įvykdymo terminas	Numatomas rezultatas
11.	Kolegija turėtų nustatyti rodiklius, kuriais būtų vertinamas jos veiklos, skirtos regioninei ir nacionalinei plėtrai, veiksmingumas, be tų, kurie šiuo metu naudojami veiklos apimčiai vertinti (136 p.).	11.1. Kolegijos Programų (TMTEP ir meno veiklos, Strateginės partnerystės, Socialinės atsakomybės) atnaujinimas: jų veiksmingumo vertinimo ir poveikio regioninei ir nacionalinei plėtrai rodiklių apibūdinimas	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Direktoriaus pavaduotojas studijoms Studijų kokybės skyriaus vedėjas Mokslo skyriaus vedėjas Dekanai Prodekanai	2025-01-01	Atnaujintos Kolegijos Programos (TMTEP ir meno veiklos, Strateginės partnerystės, Socialinės atsakomybės) Studijų kryptių ir TMTEP ir meno veiklos rezultatų vertinimas Sukurti strateginio bendradarbiavimo sutarčių veiklų ir rezultatų veiksmingumo nustatymo ir poveikio regioninei ir nacionalinei plėtrai įrankiai (gairės, šablonai, dokumentų saugojimo ir valdymo sistema SharePoint ir kt.)
12.	Kolegija turėtų dėti daugiau pastangų reklamuodama savo mokymosi visą gyvenimą paslaugas, įskaitant mokymo kursus vaizduojamojo meno srityje ir kitus sėkmingus kursus, kad padidintų socialinių dalininkų informuotumą ir užpildytų rinkos nišą (140 p.).	12.1. Kolegijos unikalios pardavimo pasiūlymo (angl. <i>USP</i> , „ <i>unique selling proposition</i> “), skirto visoms veiklos sritims, įskaitant studijų programas, mokymąsi visą gyvenimą, TMTEP ir meno veiklą, sukūrimas	Komunikacijos grupės vadovas Kompetencijų tobulinimo koordinatorius Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir partnerystei Dekanai	2024-12-31	Sukurtas ir įgyvendinamas Kolegijos USP Socialinių dalininkų ir suinteresuotų šalių informuotumas, užpildyta rinkos niša
		12.2. Kolegijos kompetencijų tobulinimo centro sukūrimas	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ekonomikai	2026-09-01	Kolegijos kompetencijų tobulinimo centras koordinuoja mokymosi visą gyvenimą paslaugų teikimą, atsako už jų viešinimą