

**VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETO PRIEMONIŲ PLANAS, SKIRTAS SAVIANALIZĖS IR IŠORINIO
VERTINIMO METU SUFORMULUOTOMS REKOMENDACIJOMS ĮGYVENDINTI IR AUKŠTOSIOS MOKYKLOS VEIKLAI
TOBULINTI**

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
I. VALDYMAS					
VILNIUS TECH turėtų svarstyti, ar kuriuo nors metu, prieš atliekant kitą SS, nevertėtų užsakyti nepriklausomą išorinį kolegialaus valdymo modelio efektyvumo vertinimą . Tai galėtų padėti toliau kurti Universiteto reputaciją ir profesionalumą.	1. Kolegialus valdymo modelis numatytas įstatymiškai, todėl jo keisti negalima. 2. Atnaujinti pagrindinių studijas ir mokslą koordinuojančių komitetų funkcijas užtikrinant, kad sprendimų priėmimas būtų išdiskutuotas visais lygmenimis.		Rektorius		
Reikia toliau tobulinti VILNIUS TECH neakademino personalo karjeros struktūros, veiklos vertinimo ir finansinio skatinimo schemas , kad jos derėtų su akademinio personalo sistemomis. Svarbu užtikrinti, kad metodika būtų skaidri ir motyvuojanti, pripažįstant esminį visų padalinių neakademino personalo indėlį.	1. Sukurti fakultetų dekanų ir katedrų vedėjų skatinimo sistemą – kintamosios darbo užmokesčio dalies sistemą. 2. Sukurti SPK, prodekanų, fakultetų vadybininkų ir administratorių bei katedrų administratorių kintamosios užmokesčio dalies sistemą. 3. Sukurti administracijos ir kitų mokslą bei studijas aptarnaujančių padalinių kintamosios užmokesčio dalies sistemą.	2023-01-01 2024-01-01 2025-01-01	Rektorius	Personalo direkcija, darbo grupės	1. Sukurta fakultetų dekanų ir katedrų vedėjų skatinimo sistema – kintamosios darbo užmokesčio dalies sistema. 2. Kuriama fakultetų vadybininkams ir administratorėms bei katedrų administratorėms kintamosios užmokesčio dalies sistema.

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
Naujoji VILNIUS TECH strategija 2021–2030 metams turi būti skubiai pristatyta išorės auditorijoms, ypač strategiškai svarbioms partnerystėms. Tai būtų galimybė sutvirtinti partnerystės santykius.	1. Pristatyti strategiją susitikimų su Lietuvos ir užsienio partneriais metu. 2. Viešinti strategijos alumnų bendruomenėje. 3. Parengti skaitmeninę strategijos prezentaciją vidinei universiteto komunikacijai užtikrinti.	Nuo 2022-11-01 reguliari veikla	Strateginės partnerystės prorektorius	Strateginio planavimo, kokybės vadybos ir analizės centras Strateginės partnerystės centras	1. Strategija pavišinta vilniustech.lt. Strategija pristatyta LPK, LINPRA. 2. Komunikacijos ir marketingo bei alumnų strategijos susietos su VILNIUS TECH strategija 2021–2030.
Prioritetas taip pat turėtų būti teikiamas strateginių veiksmų planų rengimui ir įgyvendinimo stebėsenai , siekiant užtikrinti, kad naujas strateginis planas išlaikytų pagreitį. Tai turėtų būti baigta kuo anksčiau naujais 2022–2023 mokslo metais.	1. Atnaujinti universitetinius fakultetų SVP rodiklius, susiejant juos su VILNIUS TECH strategija 2021–2030. 2. Universiteto padalinių metinių planų rengimas, atsižvelgiant į ilgalaikę strategiją.	Nuolatinė veikla	Strateginės partnerystės prorektorius	Strateginio planavimo, kokybės vadybos ir analizės centras, Informacinių technologijų ir sistemų centras	Atnaujinti universitetiniai fakultetų SVP rodikliai, susiejant juos su VILNIUS TECH strategija 2021–2030.
Lietuvos ir pasaulio švietimo rinka yra labai konkurencinga, todėl bus svarbu tęsti ambicingą programą, skirtą infrastruktūros ir materialųjų išteklių modernizavimui ir plėtrai, siekiant pritraukti studentus. Pastaraisiais metais daug prisidėjo Valstybės investicijų programa. Tačiau jei šis papildomo valstybės finansavimo lygis sumažėtų, VILNIUS TECH galėtų apsvarstyti alternatyvius finansavimo šaltinius, įskaitant pajamas iš komercinių projektų.	1. Skirti išteklius tikslinio finansavimo ir paramos paieškai (SPC). 2. Atnaujinti projektų valdymo tvarką, apibrėžiant pritraukiamų projektų naudą universitetui. 3. Įtraukti pritrauktų finansinių išteklių rodiklį vertinant fakultetų dekanų pasiekimus kintamajai atlyginimo daliai apibrėžti.	2023-12-31	Strateginės partnerystės prorektorius, mokslo ir inovacijų prorektorius, studijų prorektorius, kancleris		1. Įsteigtas Strateginės partnerystės centras (SPC), kurio viena iš funkcijų – paramos paieška infrastruktūrai gerinti. 2. 2023 m. sausio mėn. atnaujinta projektų valdymo tvarka, apibrėžiant pritraukiamų projektų naudas universitetui. 3. Nuo 2023 m. vertinant fakultetų dekanų pasiekimus įtrauktas naujas rodiklis „Pritraukti finansai“.
II. KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS					
Siekiant tobulinti mokslinių tyrimų, švietimo ir inovacijų ekosistemą, reikėtų stiprinti partnerystę su VILNIUS TECH absolventais, pagrindiniais darbdaviais ir bendruomene.	1. Įgyvendinti Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklą su alumnais planą. 2. Atnaujinti ir pristatyti universiteto bendruomenei strateginių partnerysčių koncepciją ir jos įgyvendinimo planus.	2024-12-31	Strateginės partnerystės prorektorius	Strateginės partnerystės centras, Studijų direkcija	1. 2023 m. sausio mėn. įsteigtas Strateginės partnerystės centras, kurio pagrindinė funkcija – stiprinti ir plėsti partnerystę su universiteto absolventais, verslo partneriais ir tobulinti studentų karjeros planavimą.

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
	3. Prie studijų programų įsteigti globėjų tarybas (2–5 geriausi praktikos vietų teikėjai partneriai, kurie nuolat informuojami apie programos pokyčius, kviečiami į komitetus ir išorinį vertinimą).				2. 2023 m. sausio mėn. parengtas Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklų su alumnais planas. 3. 2023 m. sausio mėn. parengtas bendradarbiavimo su socialiniais partneriais modelis ir jo įgyvendinimo planas.
Narystė Europos universitetų iniciatyvoje ATHENA turėtų būti naudojama strategiškiau , siekiant papildomos naudos – skaitmeninimo, patrauklių bendrų programų, pripažinimo procesų, vidinių kokybės užtikrinimo mechanizmų, mokymosi visą gyvenimą programų ir mikrokredencialumo srityse. Europos universitetų aljansai savo universitetams nariams suteikia daugybę galimybių, tokių kaip strateginės išvykstančiųjų ir kviestinių dėstytojų paskaitos, nauji santykiai su užsienio socialiniais partneriais.	1. Atnaujinti strateginius dokumentus numatant bendradarbiavimą ATHENA aljanse kaip strateginę veiklą. 2. Rengti ir įgyvendinti jungtines programas ir mikrokreditus teikiančius kursus kartu su ATHENA aljanso partneriais.	2026-12-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija	1. 2023 m. sausio mėn. pateikta paraiška ATHENA aljanso 2023–2027 m. veiklos etapui įgyvendinti, paraiškoje numatomas studijų skaitmeninimas, mikrokreditų įgyvendinimas, bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtra. 2. Nuo 2023 m., pagal Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planą „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinamas investicijų projektas „Integruotos tvarumo technologijų laboratorijos VILNIUS TECH įkūrimas“. Projektas skirtas VILNIUS TECH integracijai ATHENA tinkle didinti. 3. Aktyvus dalyvavimas Inovatyvių aukštųjų mokyklų tinkle.
Vizito susitikimų su vidiniais socialiniais dalininkais metu buvo paaiškinta, kad yra gana pasenusių ir studijų programoms nelabai aktualių paskaitų pavyzdžių, todėl rekomenduojame išanalizuoti mokymo medžiagą ir motyvuoti dėstytojus ją atnaujinti ir tobulinti.	1. Užtikrinti studijų dalykų (modulių) aprašų periodinį atnaujinimą. 2. Vykdyti sistemingus mokymus dėstytojams, SPK ir FSK, teikti konsultacijas, individualią pagalbą dėstytojams.	2023-12-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Akademinės paramos centras	1. Sudarytas SPK ir dėstytojų mokymo planas 2023-iesiems. 2. Sukurta SPK atskaitomybė FSK ir USK bei ataskaitų stebėseną (SD) 3. 2023–2024 m. vykdomas dalykų turinio atnaujinimas, mokymai SPK, FSK (APC).

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
Kokybės vadybos sistemos skaitmeninimas yra gerokai pažengęs į priekį, tačiau, norint efektyviai naudoti duomenis ir analizuoti, reikia daugiau vizualizuotų įrankių.	1. Diegti analitinius įrankius studijų duomenims atvaizduoti. 2. Finansinių išteklių planavimas skaitmeniniams sprendimams diegti.	2025-09-01	Kancleris, studijų prorektorė, strateginės partnerystės prorektorius	Informacinių technologijų ir sistemų centras	Kuriama duomenų atvaizdavimo platforma („Power BI“) fakultetams, katedroms ir SPK.

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
III. STUDIJŲ IR MOKSLO (MENO) VEIKLA					
Tarpdalykinės studijos turi būti toliau plėtojamos , pirmiausia remiant darbo grupės, kuri kurs nacionalinę tokių studijų sistemą, pastangas, taip pat tinkamai naudojant tai, kas jau leidžiama pagal galiojančius teisės aktus kuriant tarpdalykines technines programas.	1. Parengti tarpdalykinių kompetencijų studijų programose diegimo planą (darbo grupė). 2. Organizuojami mokymai visų fakultetų dėstytojams apie tarpdalykinių studijų galimybes (APC). 3. Aktyviai prisidėto prie nacionalinių dokumentų rengimo.	2024-12-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Akademinės paramos centras	1. Analizuojama geriausių Europos universitetų patirtis. 2. Sudarytas dėstytojų mokymo planas 2023-iesiems.
Studijų programų komitetų susirinkimų organizavimas turėtų būti formalizuotas , kad studentai nepraleistų susitikimų, ypač svarbių, kuriuose sprendžiami aktualūs klausimai.	1. Stiprinti FSK, SPK skaitmeninių ataskaitų stebėseną. 2. Sukurti SPK pirmininkų finansinę motyvavimo sistemą. 3. Registruoti SPK protokolus DVS.	2023-12-31 2024-12-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Akademinės paramos centras	1. Vykdoma SPK ataskaitų stebėseną. 2. Kuriama SPK pirmininkų motyvavimo sistema.
Siekiant dar labiau sumažinti studentų nubyrėjimą, reikia įvertinti ir prireikus pritaikyti priemones , kurių buvo imtasi.	1. Įdiegti analitinius stebėsenos įrankius. 2. Individualizuoti dėstytojų mentorių pagalbą studentams. 3. Derinti dėstytojų mentorių veiklą su studentų kuratorių veikla. 4. Priskirti funkciją stebėti ir analizuoti veiksnius, lemiančius iškritimą, prodekano pareigybių apraše, vykdyti individualius pokalbius su išėinančiais akademinėmis atostogų ir nutraukiančiais studijas.	2025-12-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Akademinės paramos centras, Informacinių technologijų ir sistemų centras	1. 2022-12-10 Pradėtas „Power BI“ analitinio įrankio pritaikymas studijų rezultatų stebėsenai 2. 2022-09-01 pakoreguotos dėstytojų mentorių funkcijos, dėstytojai mentoriai pradėjo individualizuotus susitikimus su studentais. Mentoriams teikiama nuolatinė parama ir konsultacijos (APC). 3. 2022-04-01 APC kartu su SA parengė rekomendacijas dėstytojams mentoriams, pradėtas rekomendacijų įgyvendinimas.
Neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgyto išsilavinimo svarba kompetencijoms įgyti, galimas jų pripažinimas ir pripažinimo tvarka turėtų būti plačiau viešinama ir žinoma universitete.	Sukurti internetinio puslapio modulį turinio valdymo sistemoje (skiltį internetiniame puslapyje). Įtraukti į viešinimo planus vykdyti viešinimo veiklas	2023-06-30	Studijų prorektorius	Studijų direkcija	2023 m. vasario mėn. sukurtas naujas modulis VILNIUS TECH tinklalapyje, pateikiant informaciją apie neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo procesą. Informacija pateikta lietuviškai ir angliškai.

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
Tarptautinės stažuotės (angl. <i>internships</i>) turi būti veiksmingiau skatinamas ir plačiau įgyvendinamas universitete.	Sukurti studentų tarptautinės patirties, apimančios tarptautines stažuotes ir praktikas, pripažinimo modelį	2024-12-31	Strateginės partnerystės prorektorius	Užsienio ryšių direkcija	Parengtas studentų tarptautinės patirties pripažinimo modelio projektas, kuris buvo pristatytas rektorate 2023-02-22.
IV. POVEIKIS REGIONO IR VISOS ŠALIES RAIDAI					
Lyderystė suburiant bendruomenę, absolventus, verslą ir socialinius partnerius universiteto lygmeniu turėtų būti stiprinama, papildant tai, kas jau vyksta fakulteto lygmeniu.	1. Organizuoti alumnų veiklas fakultetuose klubuose ir inicijuoti universiteto alumnų klubo veiklos atnaujinimą. 2. Įtraukti universiteto alumnus į ugdymo karjerai veiklas.	2023-12-31	Strateginės partnerystės prorektorius	Strateginės partnerystės centras	Organizuojamos kasmetinės Karjeros dienos, įtraukiančios visą universiteto bendruomenę, verslą ir socialinius partnerius.
Išsamios gairės įmonėms, priimančioms VILNIUS TECH studentų praktikas, turi būti toliau tobulinamos.	Parengti praktikos organizavimo įmonėje gaires (darbo grupė).	2024-05-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Akademinės paramos centras	
Turėtų būti parengtas išsamus veiksmų planas, siekiant atlikti šios srities patobulimus, kaip nurodyta SS.	1. Strateginiame plane įvesti „trečiosios misijos“ rodiklius 2. Sukurti poveikio visuomenei stebėsenos sistemą. 3. Didinti paslaugų visuomenei pasiūlą, viešinti informaciją universiteto internetinio puslapio atskirame polapyje, 4. Sukurti studentų tarpdalykinių kompetencijų pripažinimo modelį (kartu su tarptautinės patirties pripažinimu).	2025-05-31	Studijų prorektorius, Strateginės partnerystės prorektorius	Studijų direkcija, Strateginio planavimo, kokybės vadybos ir analizės centras, Užsienio reikalų direkcija	Įvesti nauji rodikliai.
Mokymosi visą gyvenimą strategija turi būti toliau tobulinama, kad būtų naudinga socialiniams partneriams, ypač dėstymo antrosios pakopos studijų ir profesinio tobulėjimo srityse.	1. Didinti kvalifikacijos kursų / mikrokreditų pasiūlą. 2. Didinti magistrantūros studijų patrauklumą. 3. Viešinti informaciją universiteto internetinio puslapio atskirame polapyje.	2023-12-31	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Akademinės paramos centras	1. Nuo 2022–2023 m. m. pradėta vykdyti dalį magistrantūros studijų programų hibridiniu būdu. 2. Nuo 2022–2023 m. m. magistrantūros studijos teoriniai užsiėmimai vykdomi nuotoliniu būdu, praktiniai užsiėmimai – gyvai. 3. Įvesta dalinių studijų studentų stebėseną. Mokymosi visą gyvenimą poreikio užtikrinimas –

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Kas padaryta
<p>Didesnė parama universiteto mokslininkams ir studentams turėtų būti teikiama technologijoms perkelti į verslą ar startuoliams steigti. Kad šios veiklos būtų efektyviau vykdomos, parama turi būti siejama su informacijos apie esamą paramą ir šios veiklos skatinimą didinimu.</p>	<p>1. Patvirtinti ir įgyvendinti VILNIUS TECH žinių ir technologijų perdavimo veiklos strategiją 2023–2026 m. 2. Organizuoti tikslinius ir tematinius seminarus / mokymus VILNIUS TECH mokslininkams, doktorantams ir studentams apie MTEP komercinimą, galimybes, priemones ir startuolių kūrimą. 3. Parengti, validuoti ir paleisti VILNIUS TECH mokslininkų, doktorantų ir studentų verslo idėjų akceleravimo programą.</p>	2023-12-31	Mokslo ir inovacijų prorektorius	Žinių ir technologijų perdavimo centras	<p>tobulinusių kvalifikaciją asmenų skaičius.</p> <p>1. 2023 m. pradžioje parengtas VILNIUS TECH žinių ir technologijų perdavimo veiklos strategijos 2023–2026 m. projektas. 2. 2023 m. sausio mėn. organizuoti du praktiniai seminarai VILNIUS TECH mokslininkams, doktorantams ir administracijai, siekiant padidinti MTEP komercinimo, bendradarbiavimo su verslu gebėjimus. 3. 2023 m. pradžioje įvykdytas viešasis pirkimas dėl išorinės pagalbos kuriant VILNIUS TECH akceleravimo programą ir apmokyti VILNIUS TECH mentorius.</p>